

Kalkulacja rentowności za pomocą rozwiązania Teamcenter Product Cost Management

Określanie rentowności projektu na etapie rozwoju produktu — począwszy od fazy koncepcyjnej po wprowadzenie produktu na rynek

Zalety

- Bezpieczeństwo inwestycji dzięki przejrzystości cen i kosztów produktu na wczesnych etapach
- Zwiększenie spójności i dokładności kalkulacji rentowności poprzez wdrożenie firmowych standardów obliczeniowych
- Określenie rentowności projektu już na samym początku
- Używanie spójnych i aktualnych metod obliczeniowych w całej firmie
- Szybsze tworzenie wycen poprzez ponowne wykorzystanie szablonów i istniejącej wiedzy
- Przestrzeganie norm i polityki firmy

Wpływ trendów i wynikające z nich działania

Wyzwania związane z obszarem rozwoju produktu uległy w ostatnich latach bardzo dużej zmianie. W wielu sektorach przemysłu zwiększa się poziom złożoności wymagań ze strony rynku i klienta, a jednocześnie skracają się cykle życia produktów. Portfele produktów ulegają dywersyfikacji w związku z różnymi wymaganiami klientów na rynkach globalnych. Konieczne jest spełnienie różnych firmowych wymagań w celu zapewnienia zgodności z przepisami.

Określenie kosztów nowego produktu na wczesnym etapie sprawia trudności ze względu na niepełne informacje i zmienne składniki kosztów. W procesie ujawniają się oczywiste słabości, gdy kalkulacje są wykonywane seryjnie z użyciem różnych interfejsów i gdy uczestniczą w nim międzynarodowe spółki zależne. Wiele firm nadal używa wyizolowanych baz danych i arkuszy kalkulacyjnych, nawet na potrzeby

kalkulacji kosztów w początkowych etapach rozwoju. Rozwiązania IT, takie jak systemy do zarządzania danymi produktu (PDM), planowania zasobów przedsiębiorstwa (ERP), zarządzania relacjami z klientem (CRM) oraz raportowania finansowego, często uwzględniają odpowiednie źródła cen, jednak w wielu przypadkach nie są zintegrowane w obszarze kalkulacji kosztów.

Aby zapewnić wszechstronne prognozy kosztów, kontrolę i optymalizację, konieczne jest standaryzowanie metod obliczeniowych w obrębie firmy, natomiast dane podstawowe powinny być spójne i aktualne w celu zachowania ciągłości i przejrzystości całego procesu kalkulacji.

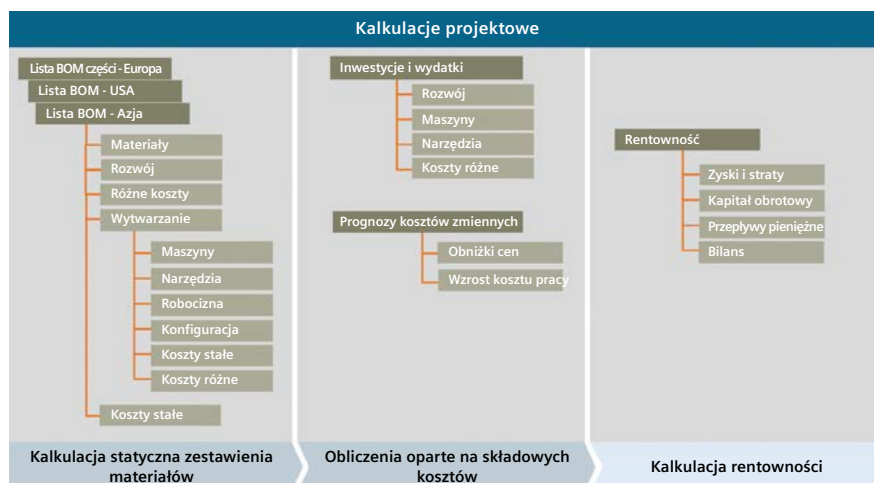
Korzyści płynące ze zintegrowanej platformy obliczeniowej

Oprogramowanie Teamcenter Product Cost Management to platforma wdrażana w całym przedsiębiorstwie służąca do tworzenia kalkulacji i zarządzania nimi, a także do centralnego przechowywania wiedzy na temat kosztów wewnętrznych firmy. Dzięki temu podejściu można zapewnić aktualność metod i modeli kosztów oraz ich standaryzowanie w całym przedsiębiorstwie. Oprogramowanie Teamcenter Product Cost Management używa klasycznej kalkulacji kosztów stałych opartej na metodzie wstępującej z uwzględnieniem danych z systemu ERP. Podejście to opiera się na szczegółowej strukturze produktu i określa wykorzystanie materiałów, a także koszty procesu.

Kalkulacja rentowności za pomocą rozwiązania Teamcenter Product Cost Management

Funkcje

- Dynamiczne kalkulacje rentowności uwzględniające przepływy pieniężne (wartość bieżąca netto, wewnętrzna stopa zwrotu, zdyskontowane przepływy pieniężne itp.)
- Rachunek zysków i strat, analiza przepływów pieniężnych i różne wskaźniki efektywności (KPI) uwzględniające kalkulacje kapitału obrotowego
- Oszacowanie wartości produktu i projektu w oparciu o odpowiednie wskaźniki (marża na pokrycie, przychód, okres amortyzacji itp.)
- Analiza ryzyka z użyciem symulacji scenariuszy w czasie rzeczywistym (fluktuacje kosztów robocizny, zmienność rynków zbytu i zaopatrzenia, rozwój technologiczny)
- Analiza rentowności dzięki wszechstronnym funkcjom raportowania
- Analiza portfela z uwzględnieniem zagregowanych przepływów pieniężnych i wskaźników efektywności dla kilku projektów
- Przygotowanie analiz biznesowych z użyciem wskaźników efektywności w celu uzyskania wszechstronnych raportów na potrzeby zarządu
- Reprodukacja różnych scenariuszy (w tym przypadków najlepszych, normalnych i najgorszych) poprzez zarządzanie parametrami i uwzględnienie możliwości i ryzyka

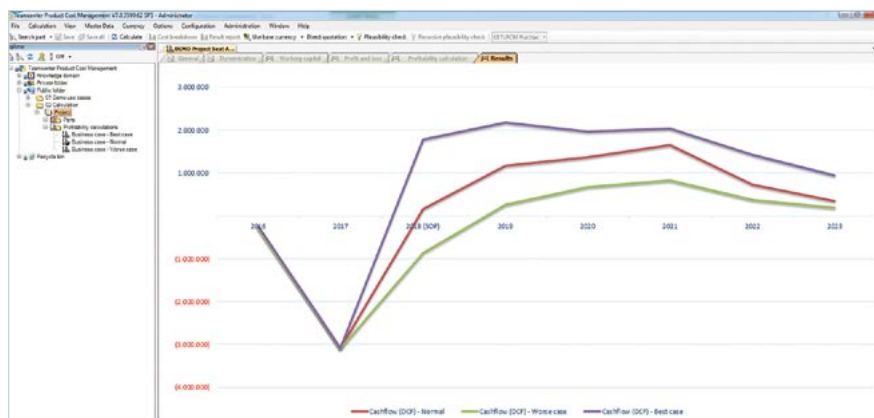


Oprogramowanie Teamcenter Product Cost Management zapewnia przejrzysty i ciągły proces obiegu informacji.

Umożliwia także kalkulację rentowności projektu w całym cyklu jego życia na początkowych etapach procesu rozwoju. Z uwagi na to, że duża część kosztów produkcji jest określona już na początku procesu, rozwiązanie to pozwala identyfikować projekty zakończone sukcesem. Cenę komponentu lub złożenia można oszacować w określonym momencie, używając kalkulacji statycznych dostępnych w Teamcenter. W oparciu o uzyskane w ten sposób dane można obliczyć nakłady inwestycyjne (na przykład na rozwój czy zakup maszyn i narzędzi) na przyszły projekt. Możliwe jest także

prognozowanie kosztów zmiennych, takich jak przyszłe zmiany cen i koszty robocizny.

Komponenty i złożenia podlegają częstym zmianom w procesie rozwoju produktu zwłaszcza na etapach początkowych. Aby móc uwzględnić te zmiany w jak najkrótszym czasie i w możliwie najbardziej efektywny sposób, oprogramowanie Teamcenter Product Cost Management pozwala bezpośrednio zaimportować struktury produktów z Teamcenter lub innych systemów do zarządzania cyklem życia produktu (PLM). Wykonana wcześniej kalkulacja zestawienia materiałów



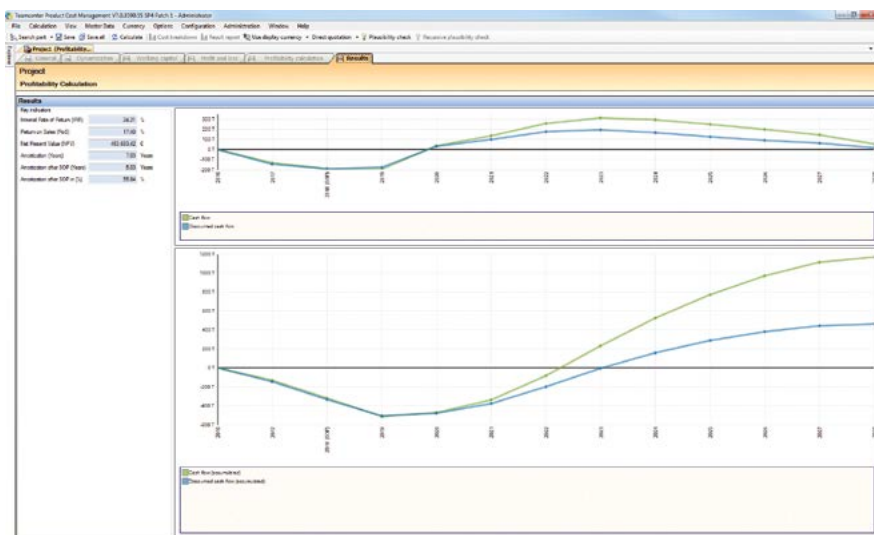
Kalkulacja przepływów pieniężnych dla różnych scenariuszy (przypadek najlepszy, normalny i najgorszy).

Jak działa kalkulacja rentowności

Po utworzeniu projektu i wykonaniu kalkulacji statycznej kalkulacja rentowności wykonywana jest w Teamcenter w oparciu o istniejące informacje. Teamcenter umożliwia dołączanie do projektu większej liczby kalkulacji rentowności w celu odzwierciedlenia różnych scenariuszy (najlepszy,

Dynamiczna kalkulacja rentowności dostępna w Teamcenter określa przewidywane zmiany cen w wartościach procentowych w przypadku ceny sprzedaży netto, kosztów materiałów i bezpośrednich kosztów robocizny (np. w przypadku wzrostu wynagrodzeń w związku z nadchodzącymi negocjacjami zbiorowymi) oraz zapewnia jasny przegląd tych pozycji. Po uwzględnieniu tych czynników funkcja kalkulacji rentowności w Teamcenter udostępnia

Oprogramowanie Teamcenter udostępnia — w oparciu o zdyskontowane przepływy pieniężne — różne kluczowe wartości, takie jak wartość bieżąca netto (NPV), wewnętrzna stopa zwrotu (IRR) i okres amortyzacji, które mogą zostać użyte do oszacowania rentowności projektów. Te kluczowe wartości pozwalają w jasny i bezpośredni sposób porównywać ze sobą projekty. Oprócz wskaźników uzyskanych na podstawie zdyskontowanych przepływów pieniężnych Teamcenter pozwala określić dodatkowe wskaźniki w kontekście kalkulacji rentowności, takie jak zwrot ze sprzedaży (ROS), zwrot z inwestycji (ROI), stopa zwrotu zainwestowanego kapitału (ROCE) czy ekonomiczna wartość dodana (EVA). Oprogramowanie Teamcenter pozwala także definiować i śledzić kluczowe wartości użytkownika. Dane te, podobnie jak wyniki kalkulacji, są prezentowane w Teamcenter w sposób przejrzysty i wyraźny, aby umożliwić określenie rentowności projektu.



Kalkulacja wskaźników oparta na zdyskontowanych przepływach pieniężnych.

Raportowanie na poziomie wielu projektów — monitorowanie

Oprogramowanie Teamcenter umożliwia wykonywanie kalkulacji rentowności dla kilku projektów, a także ich odpowiednie dostosowanie. Można wykonać analizę rentowności projektów określonego klienta bądź rentowności projektów we wskazanych zakładach. Poprzez przedstawienie wiarygodnych wskaźników efektywności (KPI) i przepływów pieniężnych w widoku obejmującym wiele projektów użytkownik uzyskuje przegląd rentowności różnych projektów i może je ze sobą porównywać. Funkcja ta dostarcza odpowiedzi m.in. na następujące pytania: Jak rentowne są projekty określonych klientów? Ile projektów zostało pomyślnie zrealizowanych? Czy warto prowadzić kilka połączonych projektów? Czy określone grupy produktów są nadal rentowne? Czy niektóre grupy produktów wymagają dofinansowania?

Zależności projektowe i możliwości synergii między różnymi projektami można uwidocznąć poprzez wizualizację wszystkich projektów w ramach raportowania wieloprojektowego, co w innej sytuacji nie byłoby możliwe. Dzięki temu można nie tylko podejmować decyzje na poziomie poszczególnych projektów, lecz także dokonywać systematycznych przeglądów portfela produktów.

Zachowanie standardów i zgodności z normami

Oprogramowanie Teamcenter zapewnia wsparcie przy wdrażaniu standardów i przestrzeganiu wytycznych w zakresie zachowania zgodności dzięki scentralizowanej funkcji zarządzania danymi podstawowymi oraz zastosowaniu spójnych metod obliczeniowych. Dzięki ustandaryzowanym metodom i danym Teamcenter pozwala na dokładne powtórzenia kalkulacji. Kalkulacje mogą być

wykonywane zawsze przez te same osoby bądź w określonym czasie. Zapewnia to dodatkowe korzyści w kontekście bezpieczeństwa danych i ogranicza do minimum błędy ludzkie. W przypadku zmian w projekcie, na przykład korekty ceny sprzedaży netto, ilości lub kosztów specjalnych, automatycznie wykonywana jest aktualizacja wyników kalkulacji rentowności. Oprogramowanie Teamcenter zapewnia archiwizację kalkulacji chronioną przed zmianami dzięki funkcji zarządzania wersjami statusu projektu. Zmiany w projekcie można śledzić. Można też w dowolnym czasie dokonać porównania statusów projektu. Rozwiązanie Teamcenter oferuje tym samym skuteczne zarządzanie ryzykiem w całym cyklu życia produktu.

Zapewnienie rentowności i podejmowanie bezpiecznych decyzji

Podsumowując, oprogramowanie Teamcenter Product Cost Management konsoliduje informacje o kosztach i stanowi platformę współpracy na potrzeby zarządzania kosztami na etapie rozwoju i wprowadzania nowych produktów (NPDI). Już na wczesnym etapie można wskazać, które inwestycje są rentowne, dzięki zintegrowanej funkcji kalkulacji rentowności opartej o centralną bazę danych i połączoną z kalkulacją kosztów i planowaniem. Określone opcje analizy scenariuszy zapewniają stałe i aktualne informacje na temat ryzyka i potencjalnych przychodów. Przejrzystość współczynników ryzyka umożliwia skuteczne zarządzanie ryzykiem w całym cyklu życia produktu. Oprogramowanie Teamcenter zapewnia optymalne wsparcie finansowe w przypadku wszechstronnych kalkulacji rentowności, oferując unikatową platformę integrującą dane obliczeniowe, planowanie i kalkulację rentowności.

Siemens PLM Software
www.siemens.com/plm

Polska +48 22 339 3523
info.pl.plm@siemens.com
 Ameryka Pn. i Pd. +1 314 264 8499
 Europa +44 (0) 1276 413200
 Azja i Oceania +852 2230 3308

©2019 Siemens Product Lifecycle Management Software Inc. Siemens, logo Siemens i SIMATIC IT są zastrzeżonymi znakami towarowymi spółki Siemens AG. Camstar, D-Cubed, Femap, Fibersim, Geolus, GO PLM, I-deas, JT, NX, Parasolid, Solid Edge, Syncrofit, Teamcenter i Tecnomatix są znakami towarowymi lub zastrzeżonymi znakami towarowymi spółki Siemens Product Lifecycle Management Software Inc. lub jej podmiotów zależnych w Stanach Zjednoczonych i innych krajach. Simcenter jest znakiem towarowym lub zastrzeżonym znakiem towarowym firmy Siemens Industry Software NV lub jej spółek zależnych. Wszystkie pozostałe znaki towarowe, zastrzeżone znaki towarowe i znaki usługowe należą do odpowiednich podmiotów.
 73797-A9 PL 2/19 o2e